

23 september 2025



Omgaan met onzekere tijden

Niet perfect willen zijn. Wél weerbaar

Intro

- Wie ben ik
- Het thema: weerbaarheid & dansen met de tijd
- Sessie vandaag



Ons vraagstuk

- Urgent, dynamisch en complex
- Grote impact op maatschappelijke opgaven
- Rolonduidelijkheid voor gemeente
- Vraagt veel aan competenties van organisaties



Aanpak netcongestie

- Opzetten taskforce – onder leiding van een projectleider
- Gevraagd resultaat:
 - Inzicht verkrijgen
 - Aanpak formuleren: hoe om te gaan met netcongestie in de toekomst
 - Borging aanpak in de lijn

Randvoorwaarde: binnen 4 maanden gereed



Resultaten na een half jaar

- Uitdagingen in lineaire aanpak
- Perfect resultaat bleek niet mogelijk
- Taskforce zoekend naar rol
- Druk op bestuur neemt toe
- Kortom: Geen ruimte om te dansen..



Het onderstation van Liander aan de Wencopperweg. BDU

In 2038 is stroomprobleem Barneveld pas helemaal opgelost

Bouwprojecten vertraagd door netcongestie, wat te doen?



Het nieuwe Sporthuis in Peize wacht op

Het aantal bedrijven en instellingen neemt razendsnel toe. Zelfs kunnen niet worden aangevoorzien.

Wandeling

Barneveldse wethouder De Heer door het stof om 'wennen aan stroomuitval'

MAATSCHAPPELIJK • Foto: anp / rob Engelaar • wo 31 jan, 14:30



Het roer om

- Procesregisseur op vraagstuk aangenomen
- Procesgedreven aanpak in plaats van resultaatgedreven
- Analyse volgens Cinefin framework
- Inzet op taskforce als team laten functioneren



VERWILDEREN

VOORAF GEEN RELATIE
ZICHTBAAR TUSSEN
OORZAAK EN GEVOLG



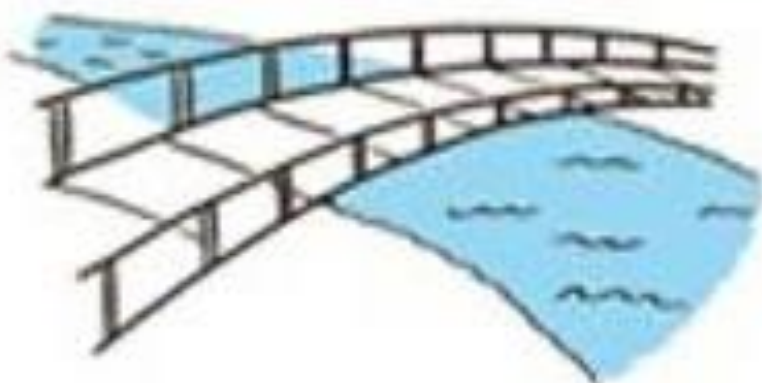
COMPLEX
CHAOTISCH



SNEL STAPPEN ZETTEN
OM NEERGANG TE
VOORKOMEN



EXPERTS ANALYSEREN
RELATIE TUSSEN
OORZAAK EN GEVOLG



INGEWIKKELD
SIMPEL



DIRECTE RELATIE
TUSSEN OORZAAK
EN GEVOLG

OPTIMALISEREN

En toen..

- Concreet uitvoeringsagenda opgesteld
 - Biedt overzicht en grip
 - Brengt te maken keuzes in beeld
 - Geeft vorm en inhoud aan het vraagstuk netcongestie in dynamisch speelveld
- Kortom: randvoorwaarden gecreëerd om het proces de ruimte te geven. En te dansen!
- Resultaat: comfort voor bestuur en focus en energie voor de taskforce



Mijn rol als programmamanager

- Borging in programma
- Aanpak uitdenken en organiseren, en bijsturen
- De juiste procesregisseur aannemen
- Stakeholdermanagement



Conclusie: bouwen aan weerbaarheid

- Handelen in onzekerheid
- Procesgericht werken
- Lerend en adaptief vermogen
- Samenwerken en verbinden
- Heldere kaders, flexibele uitvoering
- Vertrouwen en leiderschap



Dank jullie wel voor jullie aandacht!